HM HOSPITALES

TRANSFORMACION DEL SISTEMA DE SALUD

2-DICIEMBRE-2010

Juan Abarca Cidón

Director general del Grupo HM HOSPITALES

TRANSFORMACION SISTEMA SALUD

1. Punto de partida. Descripción Sistema Sanitario Español
    1. Sector Público – Sector Privado
2. Problemas para mantener un modelo sanitario sostenible
    1. Causas - Limitaciones
3. Posibles soluciones para la sostenibilidad del sistema sanitario

DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA SANITARIO ESPAÑOL
¿De donde partimos?

➡ **Sistema sanitario español - Art 3.2 Ley General Sanidad 1986**

- Cobertura universal
- Principio de equidad en acceso y prestaciones

"Igualdad efectiva para todos"

➡ **¿Sistema sanitario eficiente?**

- Eficacia aceptable – buenos resultados en salud
- ¿Coste del sistema? – ¿Podemos mantenerlo?
  - Gasto sanitario aumentó un 12% los últimos 10 años
  - Gasto en el año 2020 se duplicará con las mismas prestaciones
    - ¿Crisis sostenibilidad? vs ¿Excesivas pretensiones?

El Sistema Nacional de Salud es uno de los pilares fundamentales del Estado de Bienestar

Sistema Nacional de Salud 2008 (SNS)

97.614 mill. euros – 9,0% PIB

Sector Público

- Representa el 72,5% del SNS
- El gasto sanitario público asciende a 70.799 millones de euros, lo que representa el 6,5% del PIB.
- Cada año se producen más de 5,2 millones de altas hospitalarias, de las que 4 millones (78,3% del total) son financiadas por el Sistema Nacional de Salud.
- La asistencia sanitaria es el área con mayor valoración por parte de los ciudadanos, por delante de la educación y la vivienda.

Sector Privado

- Representa el 27,5% del SNS.
- El gasto sanitario privado asciende a 26.814 millones de euros, lo que representa el 2,5% del PIB.
- Asume un volumen importante de la atención sanitaria nacional: 25% de ingresos, 32% de las intervenciones quirúrgicas., 40% de TAC, 60% RMN.
- Existe 21% población con doble aseguramiento y el 87% de los funcionarios (MUFACE) elige cada año Sanidad Privada, lo que es un signo de la calidad del sistema.

Fuente: Eurostat y OCDE Health Data 2010. Ministerio de Sanidad y Política Social, Sistema Nacional de Salud 2010 y Barómetro sanitario 2008.

DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA SANITARIO ESPAÑOL
DISTRIBUCIÓN DEL GASTO

➡ **Gasto total (2008): 9% PIB**

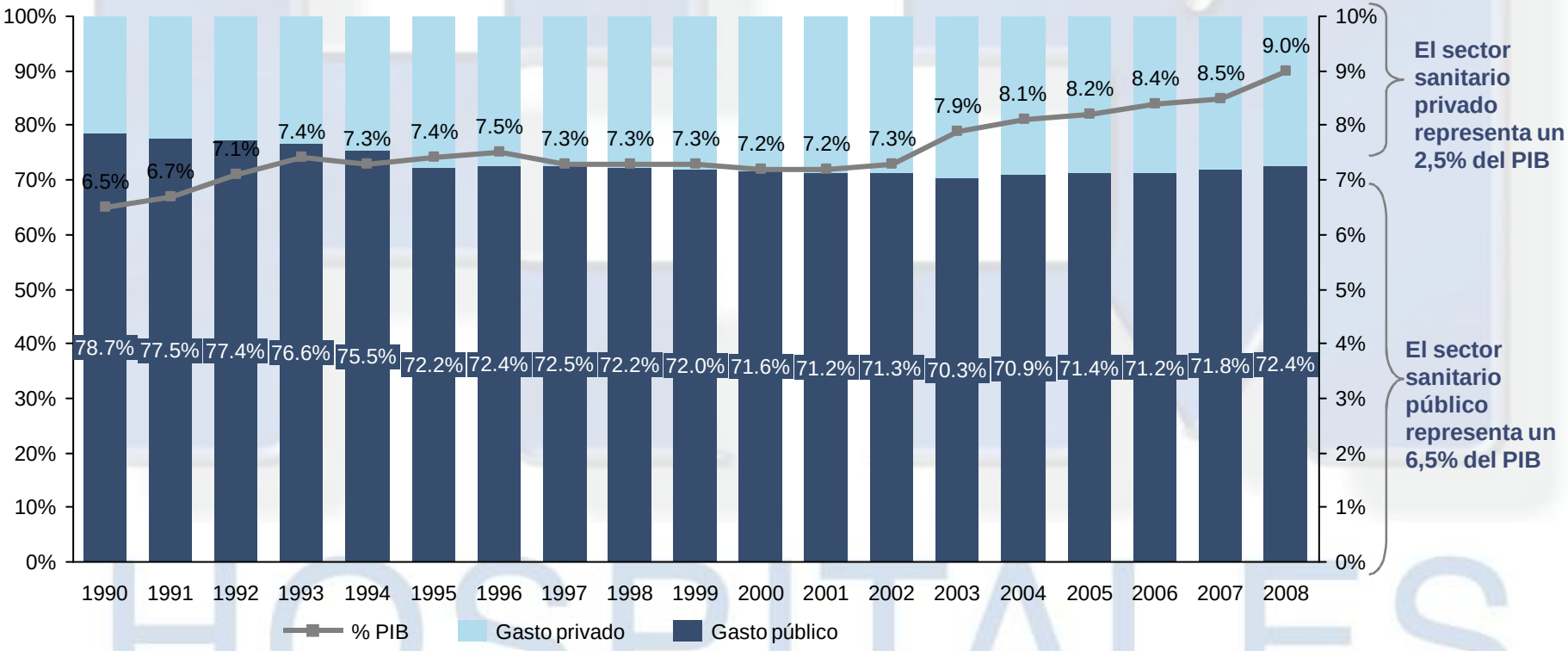
- Gasto sistema sanitario público: 6,5% PIB
- Gasto sistema sanitario privado: 2,5% PIB

➡ **Gasto sanitario por habitante (2008): 2.142 euros**

- 1.554 euros (sanidad pública)
- 588 euros (sanidad privada)

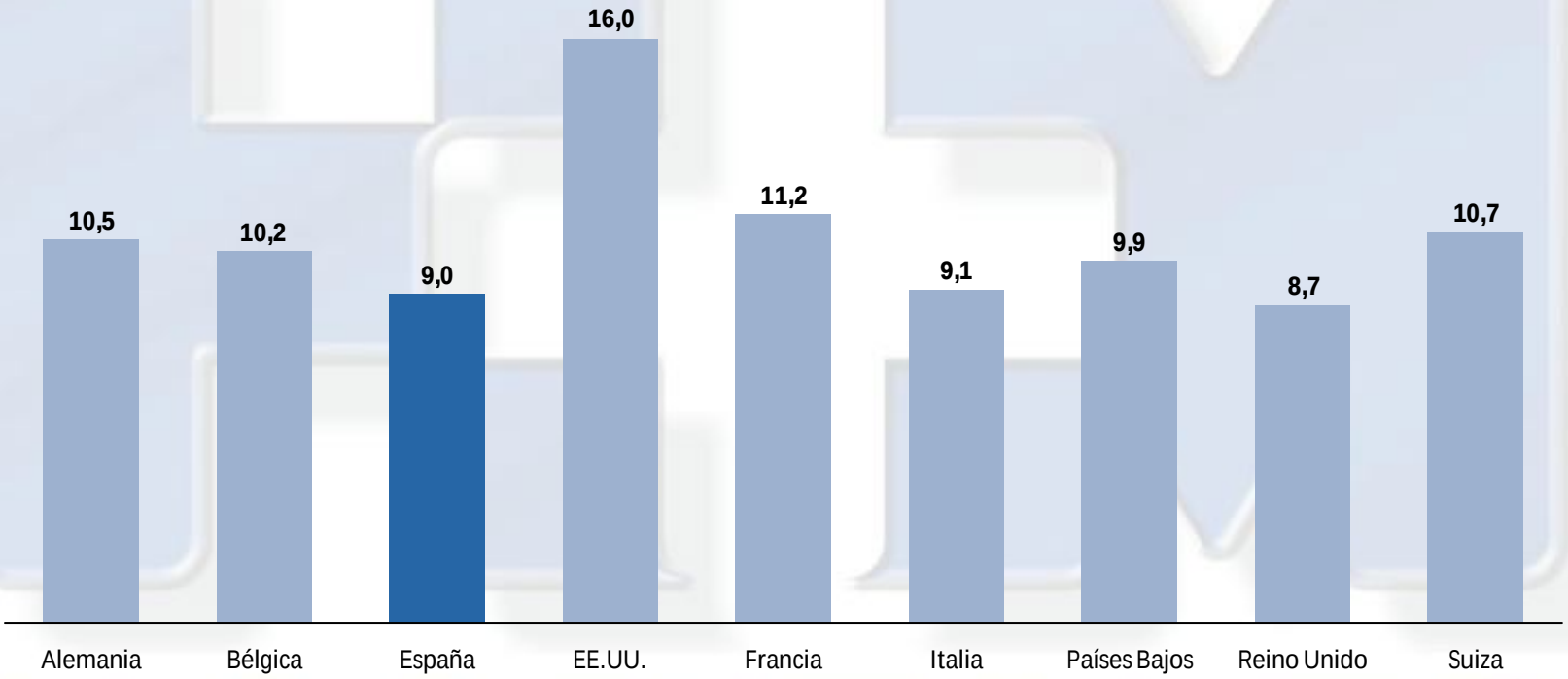
El gasto privado en salud muestra en España una tendencia creciente en relación con el gasto sanitario público

Evolución del gasto público y privado como porcentajes del total del gasto sanitario en España. Evolución del gasto sanitario como porcentaje del PIB



Fuente: Ministerio de Sanidad y Consumo y OCDE Health Data

Gasto sanitario como % del PIB en la OCDE, 2008



Fuente: OECD Health Data, 2010

Fuente: Eurostat y OCDE Health Data 2010.

Descripción Sector Público

Sanidad pública

- Cobertura universal (casi) financiada con impuestos
- Sin franquicias ni copagos (excepto en farmacia ambulatoria)
- Dudosa “igualdad efectiva”
    - No existe cohesión en el sistema
    - Innovación tecnológica NO para todo el mundo igual

Descripción Sector Privado

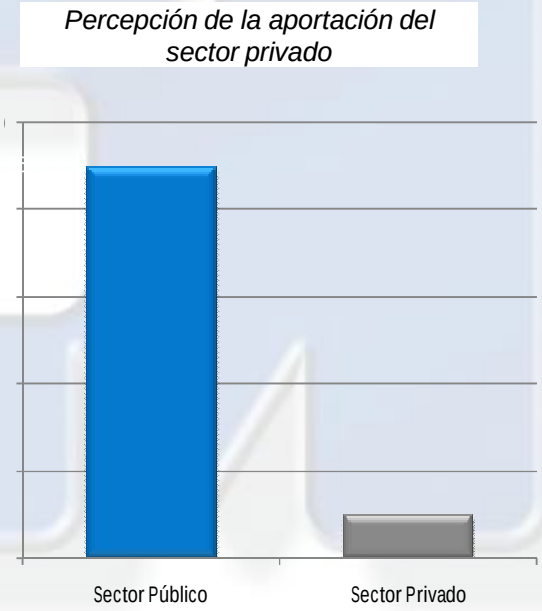
Financiación Sanidad Privada

- 62% usuarios aseguradoras
- 12% privado puro
- 26% colaboración sanidad pública

Usuarios Aseguradoras*

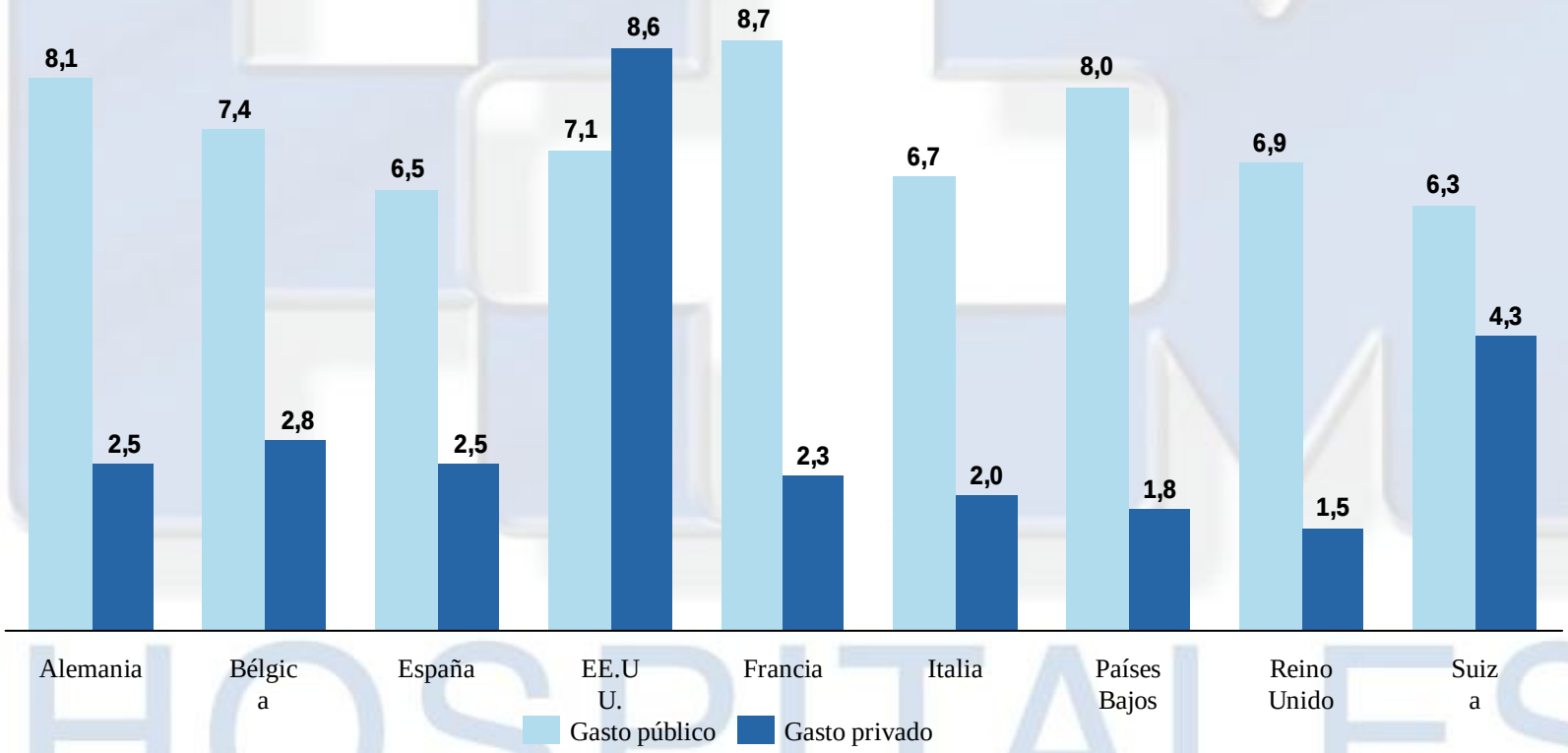
- 7 millones asistencia sanitaria
- 900 mil reembolso gastos
- 2 millones asegurados mutualidades (MUFACE, ISFAS, MUGEJU)

7,9 millones de usuarios que pagan una prima aseguradora/mutua, supone una descarga directa al gasto del sistema público de 1.421 €/persona/año



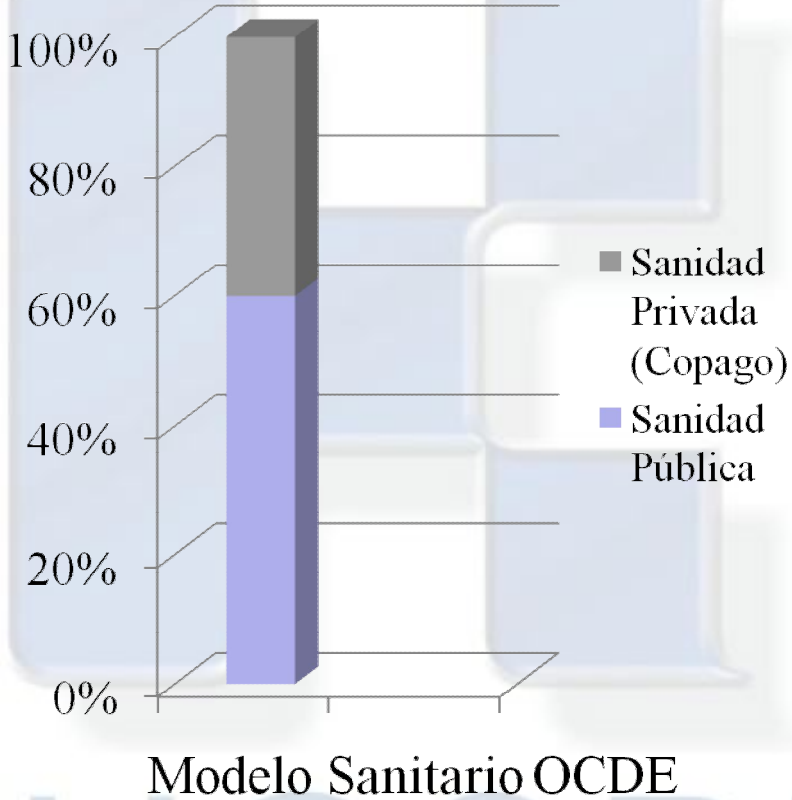
* Fuente ICEA sept embre 2010.

Gasto sanitario público y privado en la OCDE, % del PIB

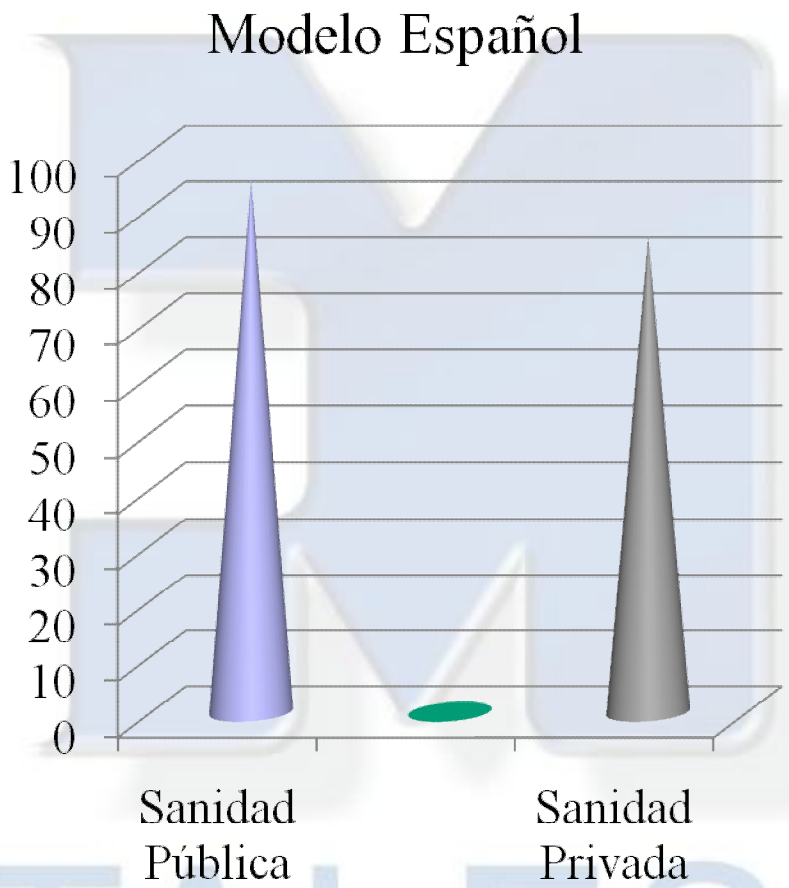


Fuente: Eurostat y OCDE Health Data 2010.
No se han podido actualizar los datos de Bélgica, Italia, Países Bajos y Reino Unido por no estar disponibles

Modelos de Sanidad



Integrado

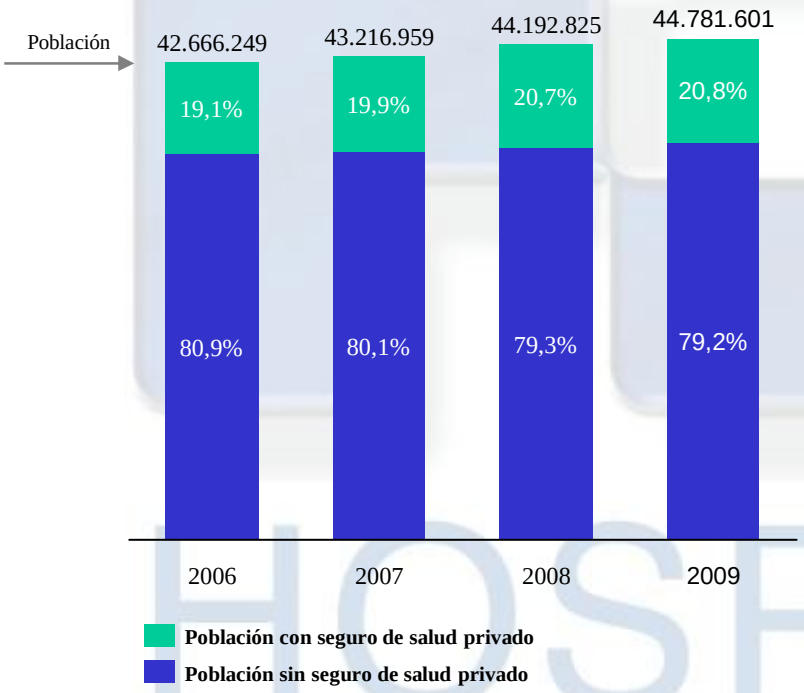


No integrado

Doble aseguramiento

Cerca de un 21% de la población residente en España cuenta con una póliza de seguro de salud*, habiendo experimentado un CAGR 06-09 del 7%

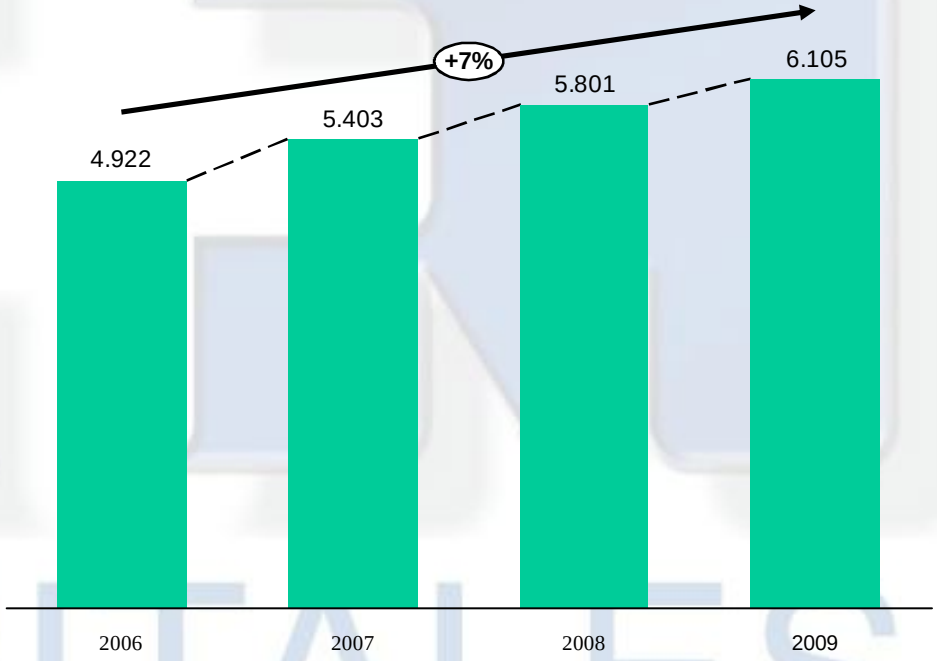
Volumen de población con seguro de salud privado en España (asistencia sanitaria + reembolso)



Fuente: ICEA (www.icea.es)

** Asistencia sanitaria - reembolso*

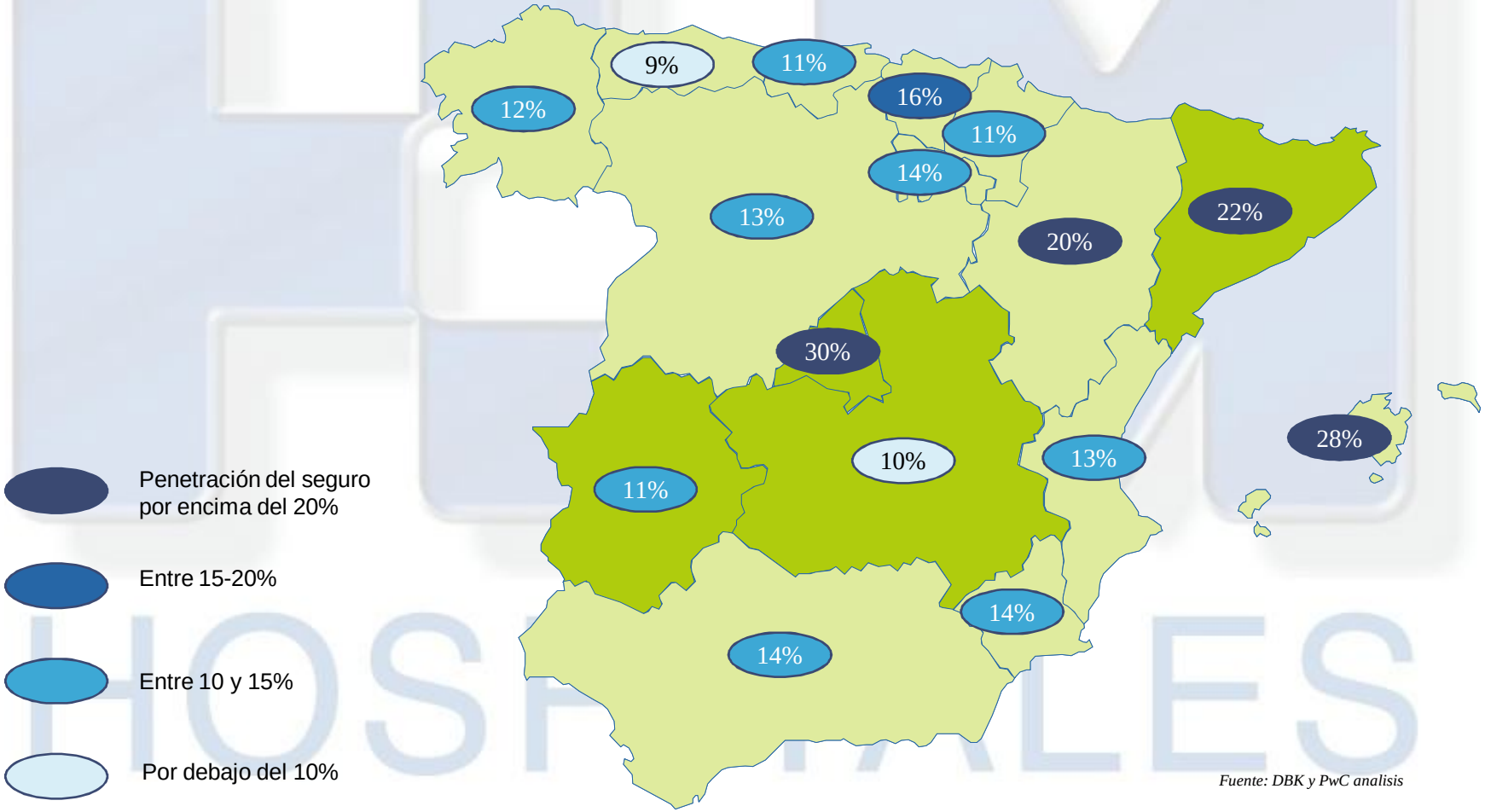
Crecimiento del volumen de facturación por primas en los últimos años (mill. €)



Fuente: ICEA

PENETRACIÓN DEL SEGURO PRIVADO POR CCAA

La penetración del seguro privado en las diferentes regiones españolas



Fuente: DBK y PwC analisis

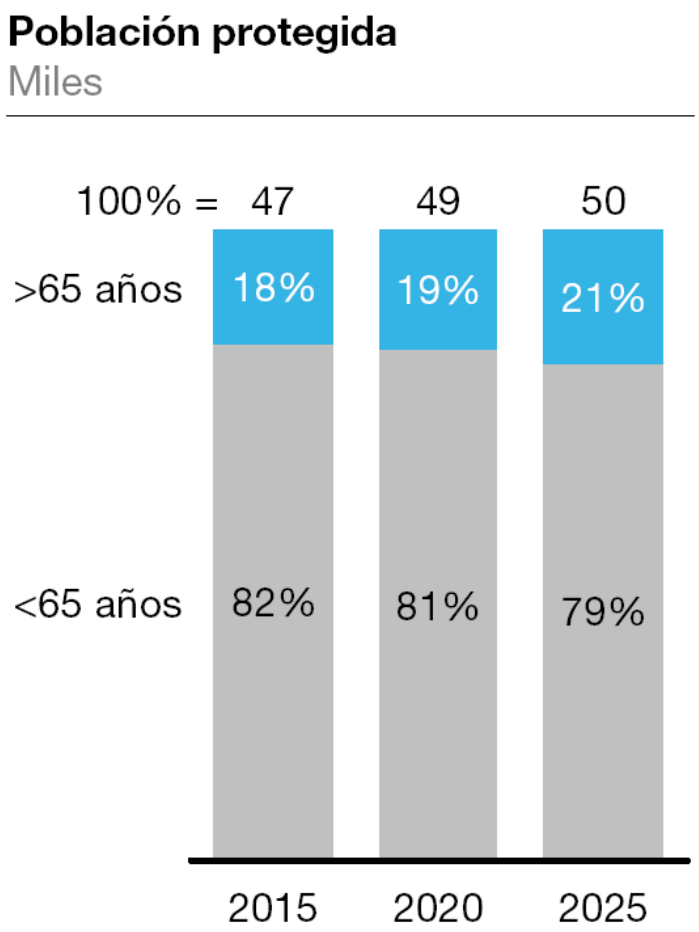
PROBLEMAS PARA MANTENER UN MODELO SANITARIO SOSTENIBLE

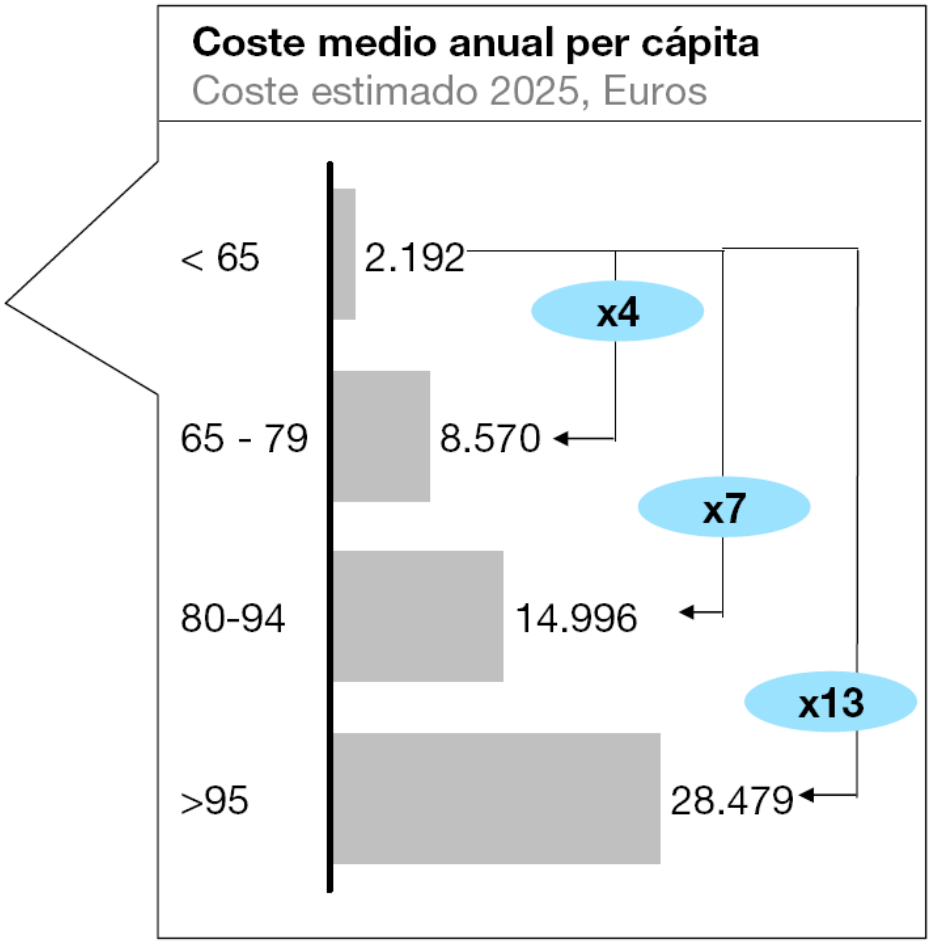
Causas. Incremento del gasto (I)

- Envejecimiento de la población.
- Cronificación enfermedades.
- Incremento del coste de técnicas diagnósticas y terapéuticas
  - Imprevisibilidad
- Incremento de la innovación tecnológica. Robótica y Biomedicina
  - Alto coste actualizaciones
  - Dificultades para la implantación e integración

HOSPITALES

Coste per cápita





Fuente: Impulsar un cambio posible en el sistema sanitario

FUENTE: INE 2009; Eurostat; OCDE; OMS

PROBLEMAS PARA MANTENER UN MODELO SANITARIO SOSTENIBLE.

Causas. Incremento del gasto (II)

- Incremento de la movilidad trasfronteriza
- Exigencias normativas: PRL, LOPD, Medio Ambiente, etc.
- Incremento de la información a la sociedad - Internet
  - Exigencia de excelencia
  - Judicialización Medicina – Medicina defensiva
- Gestión pública ineficiente – No cohesión estatal
  - 17 sistemas sanitarios que compiten entre sí
- Escasez de RRHH especializados- Falta de incentivación profesional

PROBLEMAS PARA MANTENER UN MODELO SANITARIO SOSTENIBLE. LIMITACIONES

Limitaciones a la sostenibilidad

- Limitación legal – ¿Mantenimiento de la cobertura universal?
  - ¿Restricción en las prestaciones?
  - Definir ¿qué sistema sanitario nos podemos permitir?
- Limitaciones por la descentralización del sistema sanitario
- Limitaciones europeas sobre gasto e inversión

SOLUCIONES PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA SANITARIO

Soluciones (I)

Sobre las AUTORIDADES SANITARIAS.

NO POLITIZAR LA SANIDAD

- ¿ Qué sistema nos podemos permitir?
- Adecuar la financiación pública – incremento PIB hasta que sea suficiente

SOLUCIONES PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA SANITARIO

Soluciones (II)

⇒ Sobre la población. Educación sanitaria. Proceso de concienciación.

- Copago ó franquicia – para atención básica es implanteable
- Copago farmacéutico
- Hábitos de vida saludable. Medicina preventiva
- Sensibilización sobre el uso racional de recursos sanitarios
- Compromiso de las autoridades sanitarias y políticas

POSIBLES SOLUCIONES PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA SANITARIO

→ **Soluciones (III)**

Sobre la gestión sanitaria - Sistema sanitario público eficiente

- Planificación sanitaria – optimización de recursos
- Fomentar/potenciar Atención Primaria – Inversión de recursos
- Fomentar la especialización – Incentivación profesional
- Fomentar la atención al paciente crónico
  - Adecuación a las necesidades asistenciales reales
- Implantación de sistemas de calidad – eficiencia y seguridad
  - Indicadores de gestión y resultados sanitarios
- Formulas gestión corporativas – Gestión transversal

POSIBLES SOLUCIONES PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA SANITARIO

Soluciones (IV)

Sobre la política sanitaria "La Administración para todos"

- Eliminar el discurso político disyuntivo público/privado
  - Aprovechamiento de recursos sistema privado
  - El paciente y la medicina son los mismos
  - Los profesionales son los mismos
  - Importan resultados sanitarios
- Estimular la interacción de los sistemas público/privado
  - Promover las fórmulas de colaboración
    - Modelos PPP – conciertos, etc.

POSIBLES SOLUCIONES PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA SANITARIO

Soluciones (V)

⇨ Disminuir el gasto público

- Promover el doble aseguramiento
  - Descarga al sistema sanitario público – 1550 eur/per/año
  - Permite la atención a quien no tenga recursos
- Fomentar la complementariedad público-privada
  - Fomentar la imagen sector privado
    - Evitar estigmatización
  - Promover el aseguramiento privado
    - Evitar duplicidades e ineficacias en la asistencia
    - Beneficios fiscales para asegurados

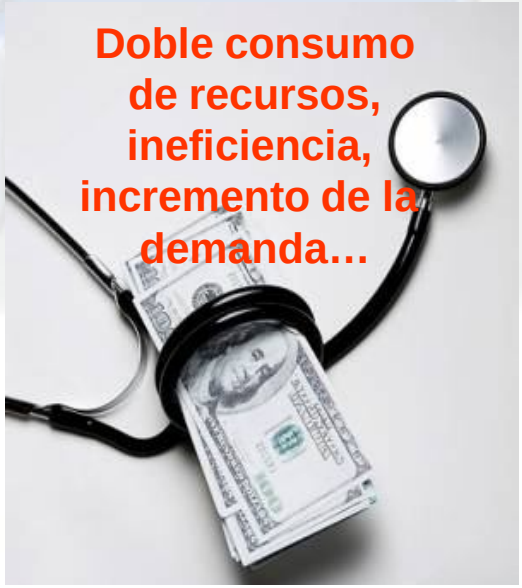
Por un futuro convergente e integrado

Sanidad Pública

Contingencias no cubiertas

Fenómeno de reentrada
En el sistema sanitario público

Sanidad Pública



HOSPITALES

MUCHAS GRACIAS

Encuentro Internacional de Líderes de Salud
Madrid, 2-12-2010