



UN NUEVO MODELO DE GESTION DE LA SALUD

**Ignacio Para Rodríguez-Santana
Presidente de la Fundación Bamberg**



- **Proyecto General**
 - **Justificación y Objetivos**
- **El Modelo**
 - **Ámbito, Contenido y Alcance**
- **Metodología**
- **Participación**
- **Fechas**



Proyecto General

Justificación y Objetivos



- Parte del análisis de los numerosos estudios de situación, diagnóstico y recomendaciones realizados desde el Informe Abril hasta nuestros días, así como de las recientes comparecencias de expertos tanto en el Congreso y el Senado como en Parlamentos Autonómicos como la Asamblea de Madrid o las Cortes de Castilla La Mancha.
- No trata de describir ya cuales son los problemas y que recomendaciones hacer para su posible resolución, pues hay un amplio consenso de ellos, sino que quiere decir y describir cómo hay que hacerlo.
- Queremos poner en valor los trabajos desarrollados y las opiniones vertidas por los expertos para describir un nuevo Modelo de Gestión de la salud que sirva de referente a las Instituciones del estado, tanto nacionales como autonómicas o locales, públicas y privadas, a la hora de gestionar la salud de los ciudadanos tanto en sus aspectos de promoción como de prevención y tratamiento de las enfermedades.
- Lo hace con la perspectiva que dan los 25 años de la Ley General de Sanidad, los 20 años del Informe Abril y los 10 años de finalización de las transferencias de la asistencia sanitaria a las Comunidades Autónomas.



El Modelo

Ámbito, Contenido y Alcance

Áreas de trabajo (sub proyectos en la web)



- 1º PROYECTO GENERAL
- 2º LA ORGANIZACIÓN POLÍTICA
- 3º LA GESTION DE LA SALUD
- 4º LA GESTION ASISTENCIAL
- 5º LA GESTION CLÍNICA Y EL ABORDAJE DE LAS ENFERMEDADES
- 6º LOS ROLES DEL PERSONAL ASISTENCIAL
- 7º LA GESTIÓN DEL PERSONAL
- 8º LA GESTIÓN FARMACÉUTICA
- 9º LAS TECNOLOGÍAS DE LA SALUD
- 10º LA INVESTIGACIÓN
- 11º LA FINANCIACION
- 12º LA ECONOMÍA DE LA SALUD



- Definirá el papel, objetivos, características , estructura y funciones de los diferentes agentes principales de la gestión sanitaria, tales como :
 - Las Cortes Españolas
 - El Gobierno de la Nación y el Ministerio de Sanidad
 - El Consejo Interterritorial de Sanidad
 - Las Comunidades Autónomas (Los Parlamentos Autonómicos y las Consejerías de Sanidad)
 - Las Administraciones Locales (Las Diputaciones y los Municipios)
 - Las Organizaciones Civiles no gubernamentales; especialmente:
 - Colegios profesionales
 - Sociedades Científicas
 - Asociaciones de Pacientes
 - Fundaciones



- Se referirá al Sistema Nacional, independientemente de la propiedad o de que la gestión sea pública o privada
- El documento identificará los Objetivos, ámbito y alcance que debe tener el SNS y los SS. AA. de Salud
- El SNS estará formado por el conjunto de recursos públicos y privados, humanos tecnológicos y materiales que proveen servicios de salud y asistencia sanitaria
- Resolver el problema de la prestación universal, aún no resuelto, aunque lo digamos.
- Resolver el problema de autonomía de gestión y aplicación de las mejores técnicas de gestión de acuerdo con el benchmarking nacional e internacional.
- Contemplará los requisitos para que el Ciudadano-Paciente sea el objetivo del sistema, considerado cada caso de manera personalizada y atendiendo a aspectos de autonomía, propiedad de la información, seguridad, autorización, etc



El informe analizará y resolverá sobre los siguientes aspectos:

- **Acceso universal de todos los ciudadanos a la prestación en salud de manera gratuita e independientemente de su condición social, laboral o legal.**
- **Resolución sobre las competencias del Ministerio de Trabajo, el Instituto nacional de SS y la Tesorería General de la Seguridad Social.**
- **Definición del papel de los seguros de accidentes laborales y de tráfico, de las Mutuas de Trabajo y de las compañías aseguradoras, así como de sus centros asistenciales**
- **MUFACE, ISFAS, etc.**
- **El Papel de las Instituciones y Centros privados y su óptima integración en el modelo.**



- **El informe definirá los aspectos que se refieren a la gestión de la salud por parte de las autoridades sanitarias de los ciudadanos:**
 - Promoción y conservación de la salud,
 - Prevención del desarrollo de las enfermedades. Gestión de riesgos.
 - Curar y paliar las enfermedades
 - Localizar y promover los recursos de la manera más eficiente y asegurar la eficacia y la calidad de los recursos
- **Identificará aquellos aspectos que debe cubrir la legislación y normativas, tanto a nivel estatal como autonómico o local.....**



■ Políticas generales

- Se definirán las políticas asistenciales; cómo deberá estar estructurada la organización y cómo deberían integrarse medicina de familia, de cabecera y atención primaria, medicina preventiva y predictiva, la salud pública, la salud mental, la atención especializada, la gestión de crónicos y la atención sociosanitaria en todos sus aspectos.

■ Estructura

- Se deben de definir la existencia, estructuras, roles y relaciones entre Hospitales, Centros de Especialidades, Centros de alta resolución, Centros de Urgencias, Centros de Salud, Consultorios, Centros de Salud Mental, Centros de atención a Crónicos, Centros Sociosanitarios, etc.
- Finalmente, debemos definir también las estructuras gerenciales a los diferentes niveles y las definiciones matriciales con sus dependencias jerárquicas y funcionales.

■ Procesos

- Se abordará la definición de los procesos de gestión conforme a la estructura anteriormente diseñada. Es decir, cómo interactúan y coordinan los diferentes niveles y órganos de gestión definidos en la estructura. Cómo se definen las relaciones y los niveles de autoridad y responsabilidad de los mismos.
- El estudio debería contemplar los procesos asistenciales, la implicación de los diferentes órganos en los procesos y el liderazgo de los mismos, definiendo los criterios de actuación para su definición.



- Se desarrollarán conceptos tales como la **gestión integrada**, pluridisciplinar y por casos, centrada en el paciente, explicitando como debe ser la coordinación de todos los agentes asistenciales y administrativos que intervienen.
- Se desarrollarán los aspectos clínico-asistenciales, la gestión de enfermedades más prevalentes como las cardiovasculares y el cáncer, así como la **gestión de casos**, especialmente para los pacientes crónicos y con pluripatologías.
- Igualmente se contemplará el **abordaje genético** tanto en la prevención de enfermedades como en el tratamiento de las mismas, la aplicación de las medidas terapéuticas y el uso de las tecnologías disponibles en **medicina regenerativa**.



En este capítulo deberán resolverse los siguientes problemas:

- Los roles del personal asistencial
- Planificación de necesidades
- Selección de estudiantes
- Formación universitaria y realización de prácticas
- Selección de MIR y formación de especialistas
- Becas
- Intercambios con otros centros europeos e internacionales
- Formación continuada
- Docencia
- Investigación
- Carrera profesional asistencial, docente y de investigación
- Sistemas retributivos
- Motivación e incentivación
- Seguridad personal
- Autoridad del médico



En este capítulo se definirá el desarrollo del modelo de gestión de la farmacia en hospitales, centros de especialidades o alta resolución y la prescripción en los centros de salud y la dispensación por las oficinas de farmacia y las farmacias hospitalarias y del resto de centros asistenciales, así como la producción de medicamentos y los modelos logísticos de aprovisionamiento y dispensación.

Para ello se están programando reuniones conjuntas de trabajo en las que participen:

- La Industria farmacéutica
- Los Colegios Profesionales de farmacéuticos
- Las distribuidoras farmacéuticas y de productos Sanitarios
- La Administración Pública: Gestión Farmacéutica
- Centros Hospitalarios: Farmacia Hospitalaria
- Expertos en logística y compras



Se trabajará con representantes de las diferentes áreas tecnológicas, focalizándose principalmente en:

- **La Biotecnología**
- **Las tecnologías Sanitarias**
- **Las Tecnologías de la Información y la Comunicación aplicadas a la salud**

Se definirán las políticas para la incorporación de las nuevas tecnologías mediante su evaluación, para los estudios coste/beneficio y el aseguramiento de la calidad de su aplicación.

Se consultarán además las Sociedades Científicas, las Organizaciones Empresariales y Agencias de Evaluación, promoviendo reuniones conjuntas de trabajo.



En este capítulo se desarrollarán los elementos clave del desarrollo de la investigación y la innovación en el sector de la salud, atendiéndose especialmente a:

- Los aspectos relacionados con **organización, gestión y financiación de la Investigación**, tanto de las fundaciones integradas en los grandes hospitales como de centros independientes sean públicos o privados y de las relaciones entre ellos.
- El **papel de la industria farmacéutica** como promotor principal y motor de la Investigación y Desarrollo farmacéuticos.
- Los aspectos relacionados con **los profesionales** dedicados total o parcialmente a labores de investigación.
- Los aspectos relacionados con los **procesos de investigación** y, especialmente de la investigación clínica y la accesibilidad a las fases II y III y a la futura comercialización de las patentes.
- Los aspectos relacionados con el **acortamiento de los plazos para la disponibilidad de los nuevos descubrimientos** por los médicos asistenciales y su aplicación a los pacientes.
- **La competitividad del entorno regulatorio**, de comités éticos y gerencias hospitalarias y la profesionalización de los investigadores en el marco europeo y global como polo de atracción de proyectos e inversiones internacionales.
- **La regulación específica de los progresos de investigación de soluciones terapéuticas como la medicina regenerativa, la terapia celular y la terapia génica.**
- El papel emergente de los **clusters** de salud como integradores de las iniciativas empresariales y los recursos públicos comunitarios alineados en la cadena de valor de **generación de conocimiento e innovación** y como facilitadores de la **investigación traslacional**.



En este capítulo de desarrollará el nuevo modelo de gestión económica y financiera que, al margen de los condicionantes actuales, supere estos problemas y muestre cuál debería ser el ideal para la correcta financiación de la prestación universal garantizada por el Estado.

Se contemplarán aspectos tales como:

- **La Financiación finalista. ¿Impuestos finalistas también?**
- **Imputación del coste de las inversiones a los años durante los que se va a utilizar dicha inversión, con arreglo a una política de amortizaciones**
- **Medidas concretas como las hoy presentadas y de entre las que les resalto las que Julián García Vargas propondrá hoy al final de su intervención**



Este capítulo contemplará:

- **El modelo macroeconómico del sector de la salud**
- **Los indicadores de desarrollo económico inducido por las actividades relacionadas con la salud**
- **Los indicadores de los beneficios conseguidos en términos sociales mediante el desarrollo de esta actividad**
- **El modelo microeconómico del sector de la salud**
- **Los criterios y políticas de regulación del mercado para la optimización de la oferta y la demanda de los productos y servicios de salud garantizando la competencia en beneficio de la innovación, la mejora de la calidad, la información de los ciudadanos y la optimización de los precios**



METODOLOGIA



- Creación de un Grupo de 40 Expertos, participación de colaboradores de la Fundación y trabajo con las Instituciones más relevantes del país.
- Creación de una Oficina Técnica del Proyecto con el apoyo de una Consultora externa para el manejo de las interacciones con los expertos y colaboradores, la gestión de documentos y elaboración de informes.
- Nombramiento de un Jefe de Proyecto que controlará todos los aspectos metodológicos y la realización de las actividades conforme al Plan del Proyecto.
- Celebración semanal de reuniones de expertos. Reuniones interactivas.
- Celebración de reuniones temáticas entre Instituciones y expertos
- Celebración de jornadas abiertas similares a esta Jornada de Reflexión sobre el presente y futuro de los Sistemas Universales de Salud,



- A finales del año 2010 se celebrará otra Jornada con el fin de dar a conocer los avances del proyecto
- A los expertos e Instituciones colaboradoras se les proporcionará un borrador del Informe sobre el que se les pedirá las observaciones Finales que serán tenidas en cuenta para la versión final.
- Se les pedirá también que elaboren, si lo creen conveniente, un documento propio que se anexará al Informe, en el que desarrollen, maten o critiquen algún aspecto del documento proponiendo alternativas al mismo
- Finalmente, se entregará el informe sobre Nuevo Modelo de Gestión de la Salud en un acto público en Abril de 2011.



- Para el desarrollo del trabajo se utilizará como soporte el entorno de colaboración y gestión del conocimiento de la nueva **web 2.0 de la Fundación Bamberg**,.
- En la misma se ha creado un **entorno de colaboración para el Proyecto y varios entornos adicionales para cada área del nuevo Modelo de Salud**. A cada experto se le autorizará como usuario de uno o varios entornos de colaboración en los que podrá entrar para consultar o bajarse documentación que la Fundación habrá subido previamente y que le podrá servir para la elaboración de sus aportaciones. Igualmente podrá subir al entorno de colaboración los documentos que él prepare o crea interesantes para el proyecto. Finalmente podrá acceder a la coelaboración mediante wikis de apartados de los documentos descriptivos del nuevo Modelo, que funcionará de manera parecida a como funciona la conocida wikipedia.
- También en la web de la Fundación figurará un **blog específico del proyecto “Un nuevo Modelo de Gestión de la Salud”**, al que todas las personas del entorno de la Fundación podrán acceder para manifestar sus opiniones y aportar aquellos documentos, vídeos, fotos, etc. que entiendan pueden ayudar al éxito del Modelo a definir y desarrollar.

Usuario: *

Contraseña: *

INICIAR SESIÓN

CREAR UNA CUENTA



Todos los contenidos

BUSCAR



Fundación

Actualidad

Próximos Eventos

Eventos celebrados

Innovación

Comunidad

Directorio

Jornada de Reflexión sobre el presente y futuro de los sistemas universales de salud



16-05-2010 | Tendrá lugar el próximo lunes, 17 de mayo, a las 12.30 horas en el Aula Magna del Consejo Superior de Investigaciones Científicas [Leer más »](#)

SEOM y MSD firman un acuerdo para fomentar

FUNDACIÓN BAMBERG para la promoción de la Tecnología de la Salud

La Fundación tiene por objeto el impulso de las Tecnologías de la Salud, mediante el desarrollo de acciones en las que participen tanto colectivos afines a dichas Tecnologías de los sectores Farmacéutico, Alimentario y de Tecnologías Sanitarias, como las Administraciones Públicas, la Comunidad Científica, las Asociaciones de Pacientes y el público en general, con el objeto de desarrollar acciones orientadas a la mejora de la salud y de la eficacia y



+ PRÓXIMOS EVENTOS

Todos los eventos

[ver »](#)



Jornada de reflexión: Presente y Futuro de los Sistemas Universales de Salud. (Presentación del Proyecto y del Grupo de Expertos)

Otros eventos Lun, 17/05/2010

[leer más »](#)

[Inscribirse](#)



VI Congreso Nacional de Atención Sociosanitaria.

Congresos Mié, 26/05/2010

[leer más »](#)

[Inscribirse](#)



Conferencia Desarrollo de las Neurociencias (Medicina regenerativa, dolor, ...).

Internet | Modo protegido: activado

100

23-03-2010 Leer más »

Desarrollan un método para producir alimentos funcionales que retrasan el apetito

23-03-2010 | Investigadores del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) han patentado un proceso biotecnológico para la producción de una molécula natural, la fagomina, que puede retrasar la... [Leer más »](#)

Asefarma cree que los boticarios sufrirán un nuevo descenso en su rentabilidad

22-03-2010 | Las medidas de ahorro aprobadas por el Ministerio de Sanidad y las CC.AA ayudarán al bolsillo del Estado pero no tanto al de los farmacéuticos. Y es que según cree Asefarma, una de las Asesorías de... [Leer más »](#)

La tuberculosis mantiene sus cifras en España

22-03-2010 | Según los últimos datos publicados por la Red de Vigilancia Epidemiológica de España, a mediados de julio de 2009 ya se habían notificado 3.340 nuevos casos de tuberculosis en España. Según datos... [Leer más »](#)

La labor conjunta de los profesionales sanitarios, la Administración y los pacientes ayuda a mejorar el abordaje del dolor

22-03-2010 | El Colegio Oficial de Médicos de Palma de Mallorca ha acogido "El Dolor en el Sistema Sanitario de Islas Baleares", una jornada multidisciplinaria organizada por la Plataforma SinDOLOR, iniciativa... [Leer más »](#)

Expertos reconocen una mayor incidencia de
cáncer y tuberculosis en los países desarrollados

+ PROYECTOS I+D+I

Informe Modelo de Gestión de la Salud
Informe Futuro Modelo de Gestión de la Salud

+ BLOG IGNACIO PARA



Ignacio F. J. Para Rodríguez-Santana PDG en IESE, Universidad de Navarra y Master en Dirección de Tecnologías de la Información en la...

Sostenibilidad y financiación del sistema sanitario.

Ignacio Para Rodríguez-Santana Presidente de la Fundación Bamberg

[Leer más >>](#)

La controvertida sanidad pública.

Ignacio Para Rodríguez-Santana Presidente de la Fundación Bamberg

[Leer más >>](#)

La interoperabilidad de los sistemas de salud.

Ignacio Para Rodríguez-Santana Presidente de la Fundación Bamberg Para poder...

[Leer más >>](#)

[Ver Todos »](#)



Conferencia General sobre Salud y Nutrición (alimentos funcionales, obesidad, seguridad alimentaria, ...).

► Conferencias Mié, 16/06/2010

[leer más »](#)



Conferencia General sobre Tabaquismo (cardiovascular, cáncer, epoc, adicción).

► Conferencias Mar, 22/06/2010

[leer más »](#)



Congreso y Premios anuales de la Fundación.

► Congresos Jue, 24/06/2010

[leer más »](#)



Presentación AEI Innovación para la Formación en Ciencias de la Vida. El Cluster de formación-e en salud.

► Conferencias Mar, 29/06/2010

[leer más »](#)

Expertos reconocen una mayor incidencia de sífilis y tuberculosis en los países desarrollados

22-03-2010 | Los males secretos son patologías que tienen un especial estigma. Quizás la más representativa de todas ellas sea la sífilis, que tardó en curarse casi cuatro siglos desde su aparición, en 1495. [Leer más »](#)

[Ver Todos »](#)

Mayo 2010						
D	L	M	M	J	V	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Widget Fundación Bamberg

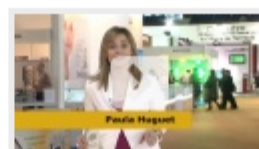
Noticias ▾

Eventos ▾

Videos ▾



II Premios Humanismo...
Visto: 75
29/04/2010



XIII Jornadas...
Visto: 1,229
24/02/2010



Fundación Bamberg y...
Visto: 667
16/12/2009



24º Curso de...
Visto: 601
08/11/2009



31º Congreso...
Visto: 592
19/10/2009



Encuentro de la...
Visto: 471
08/10/2009



Inscrita en el Registro General de Fundaciones OM ECI 2858/04
info@fundacionbamberg.org. Teléfono: 34+915714248. Capitán Haya, 47, 3º 10. 28020 MADRID www.fundacionbamberg.org
© 2004. Todos los derechos reservados