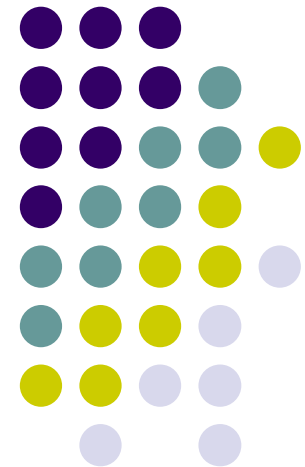


Abordaje del Cáncer mediante enfoque integral del Sistema de Salud

*Con resumen de estudio europeo
comparando planes nacionales de control del
cáncer*



Jose M. Martin-Moreno, MD, PhD, DrPH
Madrid, 16 diciembre, 2009

El cáncer es un tema complejo desde una perspectiva médica y clínica...



...que abarca:

- La prevención primaria
- La prevención secundaria (cribado)
- Los “cuidados integrales”
(tratamiento, rehabilitación, cuidados paliativos, apoyo psicosocial, ...)
- La investigación

También es un reto para el sistema sanitario



Gobiernos y gestores tienen que tomar decisiones sobre 4 funciones estructurales del sistema sanitario:

- 1) Gobierno/Rectoría: Gestores responsables de impulso, normativa, rendición de cuentas...
- 2) Financiación: ¿Qué fondos son necesarios, y dónde se originan?
- 3) Generación de recursos: asegurar los recursos humanos, físicos y tecnológicos adecuados
- 4) Provisión de servicios: ¿Qué servicios son necesarios y dónde?

Objetivos del Sistema Sanitario

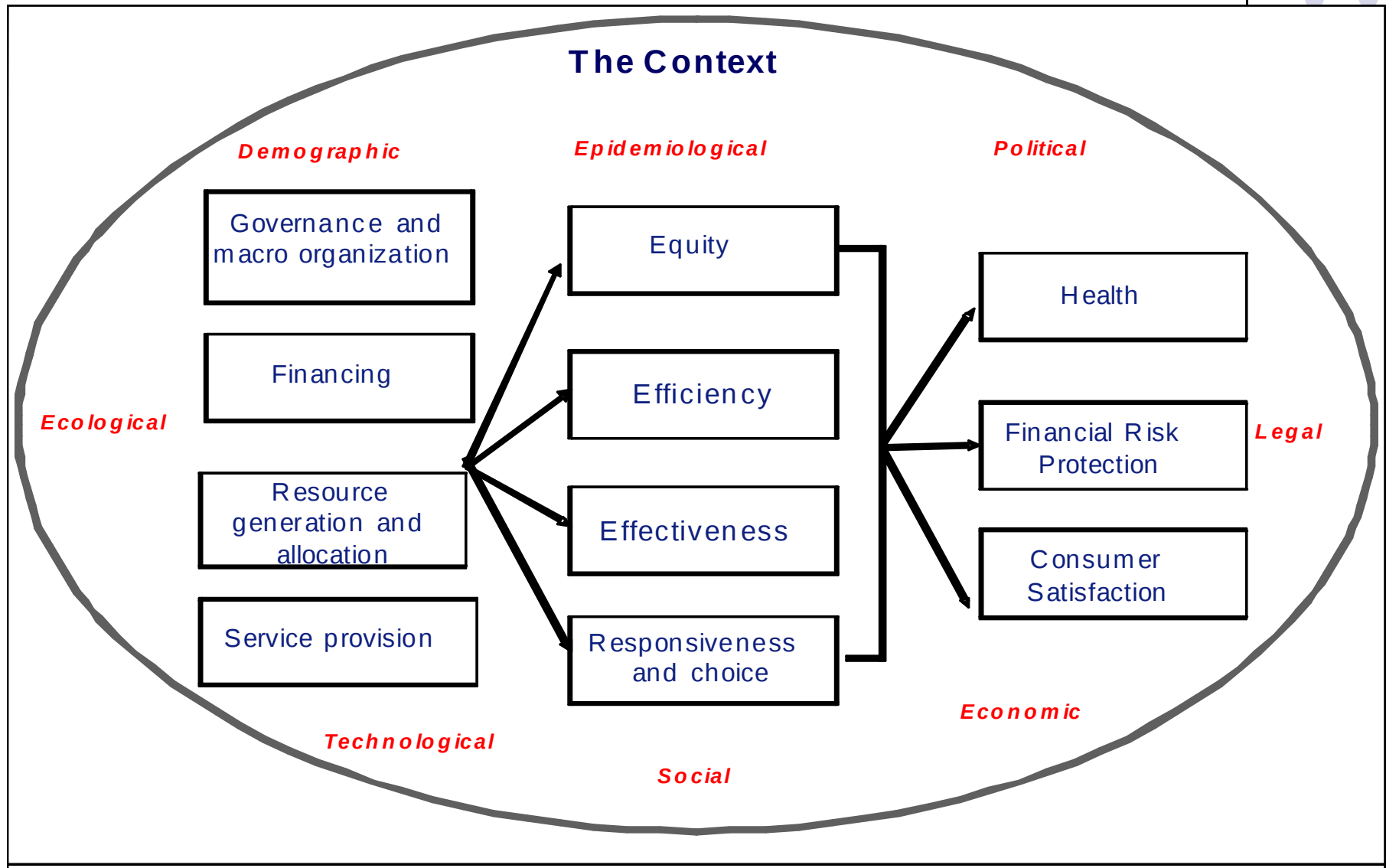
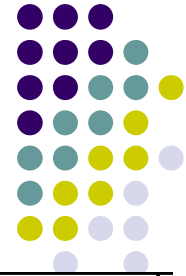


Al abordar las cuatro funciones estructurales y perseguir los objetivos de eficiencia, eficacia, equidad, elección y capacidad de respuesta, esperamos lograr:

- Mejor salud para pacientes y ciudadanos
- Protección de riesgo económico
- Satisfacción del paciente/ usuario

Marco de análisis para sistemas sanitarios y programas

-Atun et al., Health Policy, 2006.



¿HAY QUIEN ENTIENDE QUE UN PLAN DE CONTROL DEL CÁNCER?

LA DEFINICIÓN DE LOS ESCÉPTICOS...



...engorroso trámite burocrático que consiste en el requerimiento político-legal de un documento que tenemos la obligación de presentar...



Tendencias europeas en el control del cáncer



Cada vez más países europeos formulan planes contra el cáncer, incluido España con la Estrategia en Cáncer del SNS...

El objetivo es dar una respuesta integral a los ciudadanos y pacientes de cáncer, desde la prevención hasta los cuidados paliativos.

Heterogeneidad, “seña de identidad” europea



Cada sistema sanitario elabora su plan de manera *ad hoc*, pero hasta hace poco, no ha estado disponible comparación ni estudio señalando cuáles eran los elementos que favorecen el éxito de los planes.

Análisis de planes nacionales del control del cáncer



- Estudio reciente publicado conjuntamente con el Prof. Rifat Atun y Toshio Ogawa del London Imperial College,.. comparando planes nacionales contra el cáncer en Europa
- El objetivo era establecer un marco de análisis que identificaba los elementos estructurales necesarios para un plan eficaz

Sobre todo, con el conocimiento de que
...ayudar a los pacientes y afectados por el
cáncer es una cuestión de ética y justicia social.

Marco de análisis



Se identificaron 19 planes, y los analizamos de manera detallada y sistemática

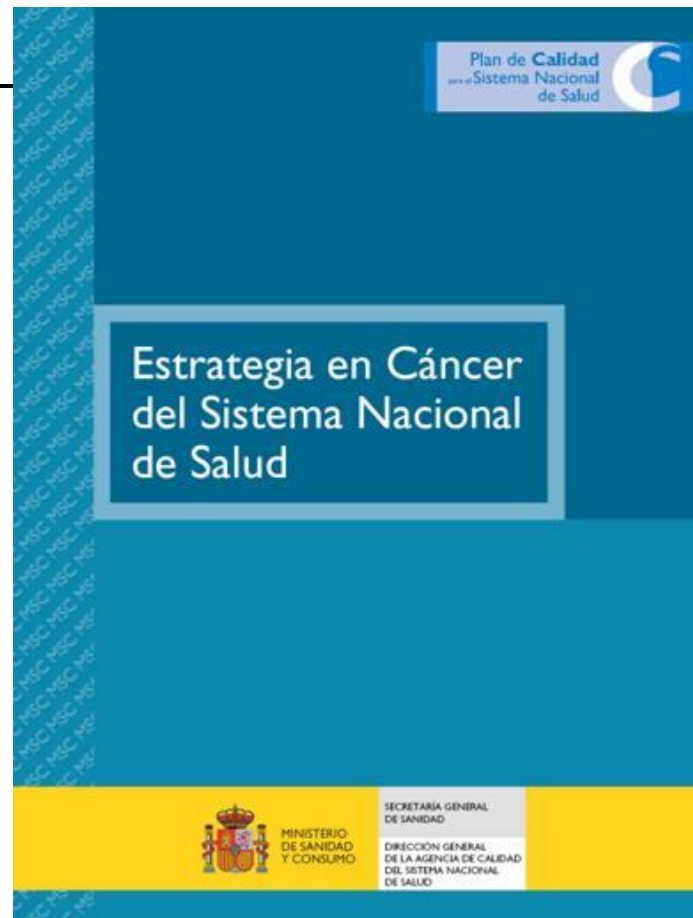
Por ejemplo:

I. Provisión de servicios

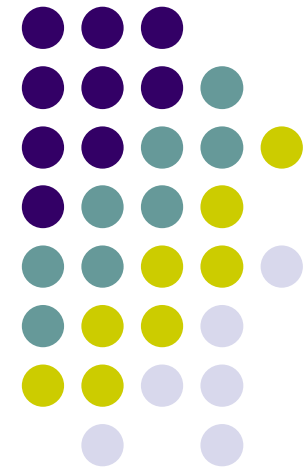
A. Calidad

- 1. Acreditación de proveedores**
- 2. Sistemas de control de calidad**
 - a. Cuidados generales**
 - b. Cuidados paliativos y de rehabilitación**

España dentro del contexto europeo



Resumen de resultados



Luces y... en la Estrategia en Cáncer del SNS



Aspectos positivos:

- La presencia misma de una Estrategia explícita en el seno del MSPS-CISNS es buena señal de que el SNS esté intentando enfrentarse a este reto.
- El análisis de la situación, así como los objetivos, han sido bien articulados
- Existe una institución (MSPS) responsable de los resultados

Activos de la Estrategia en Cáncer del SNS



- Atención a la prevención
- Enfoque multidisciplinario
- Controles de calidad
- Intento de aumentar la accesibilidad, incluido para servicios que tradicionalmente no han sido disponibles, como son los cuidados paliativos
- Información para los pacientes

Los eslabones más débiles



- Primero, el SNS está descentralizado, lo cual puede hacer compleja la implementación homogénea o al menos consistente de la estrategia
- A pesar de que todas las comunidades autónomas han formulado un plan, existen muchas diferencias entre sí.
- De momento, la cohesión interterritorial sigue siendo un reto

Financiación: el gran tema pendiente



- A pesar del objetivo claro de incrementar el número y calidad de los servicios, en cuanto a fondos específicos: no han sido hasta ahora asignados para elementos de la estrategia.
- Cómo en la mayoría de los países analizados en este estudio, en España la financiación suficiente para llevar a cabo estos planes ambiciosos no es explícita.

Fortalecer la capacidad de actuar en la próxima iteración



El SNS debe crear mecanismos para garantizar que los CCAA tienen las herramientas y los incentivos para implementar los programas fundamentales de la Estrategia en Cáncer del SNS.

Enmarcar la Estrategia dentro de visión de sistemas en SNS



Sobre todo, una estrategia actualizada debe ampliar su enfoque, desde la provisión de servicios a otros elementos claves:

- Financiación
- Generación de recursos (formación de profesionales y provisión de tecnología sanitaria)
- Gobierno, liderazgo y responsabilidades



Debilidades comunes

Nuestro estudio ha podido constatar que en Europa, la mayoría de los planes nacionales contra el cáncer tienen carencias respecto a los 4 funciones estructurales de un sistema sanitario, sobre todo en la financiación y el gobierno.

Sin estos elementos claves, ningún plan puede lograr de manera efectiva sus objetivos.

El problema fundamental:



- En realidad hay muchos planes que rebosan de buenas intenciones, pero no siempre se explica cómo se llevarán a la práctica (con qué recursos y bajo la dirección de quién . . .).
- Si estos aspectos no se definen mejor, hay una alta probabilidad de fracaso y frustración.
Nuestra obligación es reclamar sinceridad/honestidad y sentido común para que los planes se lleven a cabo eficazmente y con resultados positivos.

Nueva oportunidad: actualización de la Estrategia en Cáncer del SNS y de los Planes específicos en CCAA

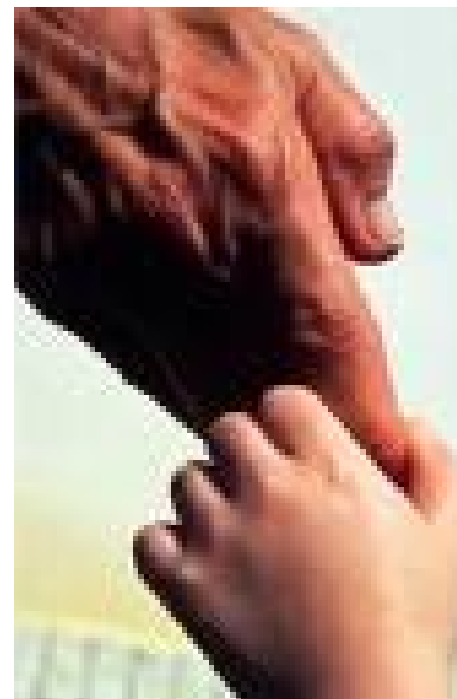


Eventos como éste nos brindan la oportunidad de reflexionar sobre cómo mejorar la acción del SNS en el ámbito de cáncer.

Buscando consenso y proponiendo acciones factibles y operativas, podemos encontrar una solución integral para los millones de españoles afectados de una forma u otra por el cáncer.







Imperial College
London
BUSINESS SCHOOL

Analysis of National Cancer Control Programmes in Europe

Professor Rifat Atun
Toshio Ogawa
Professor Jose M Martin-Moreno



Gracias

COMENTARIOS ...
Y PETICIONES INFORME

dr.martinmoreno@gmail.com